

Memoria Anual 2026



PRESENTACIÓN

Los últimos años en la Fundación Trabaja UNAP han estado marcados por desafíos que, lejos de detenernos, **han fortalecido nuestra razón de ser**. El profundo sentido social que constituye nuestra raíz nos impulsa a habitar nuevos territorios, llevando oportunidades reales bajo una visión de acción concreta, empatía y, sobre todo, una escucha activa y esperanzadora.

Nuestro anhelo trasciende la ejecución de programas exitosos; **buscamos construir un camino de acompañamiento permanente** que no se agote en un calendario, sino que contribuya concretamente al **desarrollo sostenible de las familias y su entorno**.

En este recorrido, el año 2025 representó un punto de inflexión estratégico. En paralelo a los programas sociales que ejecutamos junto al Ministerio de Desarrollo Social y Familia (Midesof), **dimos un paso decidido al crear el Área de Programas Privados (APP)**. Esta apertura hacia empresas clave de nuestra zona nos ha permitido forjar alianzas público-privadas que amplían nuestro alcance, llevando beneficios directos al corazón de las comunidades y fortaleciendo el tejido productivo local.

Es así como **consolidamos este 2026 con una red de apoyo que nos conecta profundamente con la realidad regional**. Por segundo año consecutivo, hemos cultivado una **vinculación estrecha con emprendedores locales, mujeres de pueblos originarios y comunidades costeras. Asimismo, reafirmamos nuestro compromiso socioambiental en Caleta Chanavayita**, donde trabajamos la relación entre la comunidad y su entorno a través de iniciativas como la **tenencia responsable de mascotas**, bajo la premisa de que el bienestar humano y el ambiental son inseparables.

Como **entidad vinculada a la Universidad Arturo Prat, asumimos con orgullo el compromiso contribuir al desarrollo para nuestra región, poniendo siempre a las personas en el centro**. En este tiempo, nos hemos vinculado con cientos de personas e instituciones, formando una red de colaboración que no deja de crecer. Seguiremos habitando esos espacios **donde los sueños se transforman en realidad**, respaldados por un equipo de enorme vocación y el apoyo de aliados que creen, al igual que nosotros, en el valor del territorio.

Que las personas sigan siendo nuestra inspiración. Que cada paso que demos hoy, sea el paso de muchos mañana.
¡Somos comunidad y territorio!

Equipo Fundación Trabaja Unap

PALABRAS DEL DIRECTOR DE FUNDACIÓN TRABAJA UNAP

Estimada comunidad y colaboradores:

En diciembre de 2025, tuve el honor de integrar el comité evaluador del programa Crea Tarapacá Empresas, una iniciativa ejecutada por nuestra Fundación Trabaja UNAP gracias al respaldo de Teck Quebrada Blanca. En aquella instancia, representantes de diversos ámbitos (instituciones públicas y sector privado) **fuimos testigos directos del talento local; conocimos de primera fuente la creatividad, la resiliencia y el compromiso con la innovación sostenible** de las empresas emergentes que postularon a este fondo.

En este proceso, **treinta organizaciones recibieron formación técnica y acompañamiento**, culminando con el reconocimiento a cinco de ellas mediante un aporte económico estratégico, **hito que consolida la labor** de la recientemente creada Área de Programas Privados de nuestra Fundación.

Cada presentación fue el reflejo de una ambición compartida: el anhelo de transformar Tarapacá. Estas emprendedoras y emprendedores no solo buscan la expansión comercial o el éxito financiero, sino que **proponen un cambio profundo en nuestra matriz regional**. Para quienes evaluamos, más que una calificación, fue un ejercicio de escucha activa y motivación absoluta. **Nos permitió conectar con sus logros y entender las oportunidades que este programa ha abierto** en sus trayectorias de crecimiento.

La Fundación Trabaja UNAP, como entidad vinculada a la Universidad Arturo Prat, **cumple hoy un rol fundamental. Tanto en su dimensión social como en sus programas privados**, está abriendo **puertas de esperanza para numerosas personas y comunidades**. Nuestra Universidad vive un periodo de crecimiento institucional significativo, marcado por una inversión histórica y una expansión territorial sin precedentes. **Este progreso se traduce en impacto social real**, bajo la premisa de que cada integrante y entidad relacionada a nuestra casa de estudios comparte una responsabilidad común.

Estamos llamados a **movilizar esfuerzos conjuntos** para superar barreras. Debemos avanzar desde la acción: pensar, diseñar, gestionar y trabajar por una región más habitable para todos. Apostamos por una **colaboración abierta, participativa e inclusiva**, donde el crecimiento económico y el desarrollo humano no sean conceptos excluyentes, sino fuerzas que permitan que **las ideas y proyectos circulen e incidan positivamente en el tejido social**.



“

(...) que las ideas y proyectos circulen e incidan positivamente en el tejido social.

”

Atravesamos tiempos de altas exigencias y ciertas fragilidades, pero también de grandes posibilidades. Es el momento de ofrecer nuestra mejor versión y **fortalecer alianzas que generen nuevas herramientas para el territorio**. Necesitamos seguir inspirándonos en el ímpetu de las personas para mantenernos conectados. Programas como este, más allá del financiamiento, nos invitan a **dar lo mejor de nosotros en cada espacio donde construimos comunidad**, respondiendo con acciones concretas, decididas y esperanzadoras a quienes esperan un futuro mejor.

Los invito a conocer el detalle de esta gestión y nuestros próximos desafíos en la Memoria Anual 2026 de la Fundación Trabaja UNAP.

Alberto Martínez Quezada

Rector UNAP

Director Fundación Trabaja Unap



DIRECTORIO

Presidente

Eduardo Huerta Vera

Vicepresidente

Raúl Castillo Villagra

Secretario

Marcos Gómez Barrera

Tesorero

Álvaro Fernando Oyarzún

Director

Alberto Martínez Quezada

ADMINISTRACIÓN

Directora Interina

Daniela Barraza Muñoz

Asesor Senior

Carlos Burky Mena

Coordinador de Programas Públicos

Mario Cortés Castillo

Coordinadora de Programas Privados

Mónica Vidal Capiccelli

Jefa de Centro De Desarrollo de Negocios Sercotec Tamarugal

Virginia Núñez Mollo



NUESTRA MISIÓN

Contribuir al bienestar de la población más vulnerable, y de otros grupos de nuestra comunidad, promoviendo una vida digna, y desde la entrega de herramientas que ayuden a mejorar su calidad de vida.

NUESTRA VISIÓN

Desde una identidad regional, trabajamos para impulsar una sociedad justa y equitativa, con acceso a oportunidades para un desarrollo humano integral; a través de un equipo multidisciplinario comprometido y desplegado en distintos puntos del territorio.

NUESTROS VALORES

Integridad Solidaridad Respeto Empatía Compromiso



HISTORIA

Fundada el 5 de diciembre de 2012 por la **Universidad Arturo Prat**, nuestra institución nació con el propósito de brindar capacitación a jóvenes y ejecutar programas de apoyo social. Su gobernanza está liderada por un Directorio de cinco miembros, encabezado por el Rector de la Universidad y representantes designados por dicha autoridad.

A partir del año 2020, ante los desafíos impuestos por la crisis sanitaria, la Fundación fortaleció significativamente su despliegue territorial, capacidad logística y dotación profesional. Este crecimiento **nos permitió consolidar un modelo de gestión centrado en la inclusión y el bienestar de las personas más vulnerables.**

Actualmente, como entidad ejecutora del Ministerio de Desarrollo Social y Familia (Midesof), **gestionamos iniciativas sociales y psicosociales de distinta complejidad.** Nuestra labor se ha diversificado hacia el emprendimiento regional, cultura sostenible y la administración del Centro de Desarrollo de Negocios Sercotec Tamarugal (a través de la transferencia de recursos de distintas entidades); respaldada por un equipo multidisciplinario con vasta experiencia en intervención comunitaria, desarrollo económico territorial, social y cultural, entre otros.

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Como organización sin fines de lucro, nuestra nos planteamos transformar la realidad a **de personas a través de programas sociales de alto impacto.** Creemos firmemente en el rol de la empresa como motor de cambio social; por ello, **forjamos alianzas estratégicas** que vinculan el quehacer corporativo con las necesidades del entorno. Mediante la responsabilidad social y la innovación, **promovemos prácticas sostenibles** que contribuyen al desafío país de construir una sociedad más inclusiva, empática y comprometida con el bienestar humano.

FIRMA DE CONVENIO ENTE FUNDACIÓN TRABAJA Y UNIVERSIDAD ARTURO PRAT / En enero de 2024 se concretó la firma del convenio que permite un marco de colaboración permanente entre la Universidad Arturo Prat y la Fundación Trabaja UNAP, con el objeto de potenciar el trabajo de las entidades en el territorio, realizando proyectos en forma conjunta en distintas áreas sociales, culturales, deportivas, de investigación, salud, capacitación, emprendimiento, estudios, investigación; tanto con el sector privado como público.



SOSTENIBILIDAD

Apostamos por un **impacto social perdurable**. La sostenibilidad es un **principio rector de nuestra vinculación con el medio** y de cada programa que ejecutamos. **Gracias al trabajo colaborativo con instituciones y empresas comprometidas**, garantizamos que nuestras acciones generen un efecto multiplicador y transformaciones profundas en las comunidades. Promovemos una equidad social transversal, basada en un ecosistema donde el sector público, privado y la sociedad civil convergen para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

INCLUSIÓN

Como entidad de la Universidad Arturo Prat, **heredamos y proyectamos su compromiso social y su carácter regional**. La Fundación se constituye como un espacio abierto y diverso, donde la pluralidad es valorada como una fortaleza esencial. Bajo esta premisa, **promovemos la equidad en cada una de nuestras acciones, trabajando decididamente por construir una sociedad inclusiva donde la igualdad de oportunidades sea el motor de desarrollo para nuestra región y el país**.

PRESENCIA TERRITORIAL

La Región de Tarapacá posee una extensa superficie terrestre, con 42 mil 225 kilómetros cuadrados, concentrando su mayor densidad poblacional en las ciudades de Iquique y Alto Hospicio. Además de la presencia de nuestros planes y programas en la ciudad de Iquique. En la comuna de Pozo Almonte, desde el año 2023 somos entidad operadora del Centro de Desarrollo de Negocios Sercotec Tamarugal; y tanto en esa comuna como en las comunas de Pica y Alto Hospicio estamos desarrollando programas de apoyo a emprendedores. En la caleta Chanavayita, en el borde costero de Iquique, ejecutamos programas educativos de tenencia responsable de mascotas. De esta manera, nuestra presencia en el territorio se ha ido incrementando en el último período, concretando una mayor cobertura en el área social y de apoyo al emprendimiento en la región, gracias a la colaboración del Ministerio de Desarrollo Social y Familia (Midesof), empresas mineras y actores locales.



DIETAS Y GASTOS DEL DIRECTORIO

El Directorio en el año 2026 no tiene dieta, remuneraciones o viáticos.

ANTECEDENTES DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	Fundación Trabaja UNAP
Rut	65.071.859-3
Domicilio	Pedro Lagos 1027
N° Registro Civil	31.589 del 24-04-2013
Ciudad	Iquique
Región	Tarapacá
Teléfono	+56 9 71344250
Página web	www.fundaciontrabajaunap.cl

LEGALES

Ordenanza	N° 678 del 18-06-2012, UNAP
Decreto Exento	N° 1005 del 21-08-2012, UNAP
Escritura Pública	Registro 6.091/2012, Notaría Niño de Zepeda Iquique, Fojas 26.332-329 año 2012
Domicilio	Iquique
Aporte	\$ 10.000.000
Duración	Indefinida

PROGRAMAS MIDESOF

- **Condominio de Viviendas Tuteladas (CVT):** Gestión de un espacio de acogida diurna diseñado para personas en situación de calle. El centro proporciona infraestructura para la permanencia segura, servicios higiénicos y alimentación, garantizando un entorno digno de apoyo durante el día.
- **Ruta Protege Calle 2023:** Ejecución de operativos territoriales destinados a brindar asistencia básica y protección a personas que pernoctan en la vía pública, asegurando cobertura y atención en puntos críticos de la región.
- **Residencia Familiar 1 y 2:** Administración de dos centros de acogida temporal bajo un modelo residencial, enfocado en brindar protección y acompañamiento integral a familias en situación de vulnerabilidad, facilitando su proceso de estabilización y revinculación.
- **Programa de Habitabilidad:** Esta iniciativa, dirigida a participantes del subsistema Chile Seguridades y Oportunidades, busca mejorar la calidad de vida a través del entorno inmediato. El programa implementa soluciones constructivas, mejoras en redes de servicios básicos (eléctricos y sanitarios) y entrega de equipamiento básico. Este hito permitió potenciar la inclusión social de las familias, fomentando además hábitos saludables para el uso, cuidado y mantención sostenible de sus viviendas.





PROGRAMAS PRIVADOS

Gracias a la confianza y los aportes del sector privado —fundamentalmente de la industria minera—, **desde 2025 hemos puesto en marcha programas de alto impacto centrados en el fomento productivo regional y el fortalecimiento de comunidades.** Esta sinergia permitió que, durante 2026, consolidáramos una segunda etapa de iniciativas territoriales con foco en la **calidad de vida, la sostenibilidad, el empoderamiento femenino, la identidad territorial, el medio ambiente y el bienestar de las personas mayores.**

Es el caso de programas como **Tamarugal Emprende en las comunas de Pica y Pozo Almonte; Crea Tarapacá Empresas**, así como **Caminos de Identidad** —enfocado en nuestras mujeres originarias— y **Tarapacá Lab**; todos ellos impulsados gracias a la alianza estratégica con la Compañía Minera Teck Quebrada Blanca.

Del mismo modo, **hemos dado continuidad al programa de Tenencia Responsable de Mascotas en la Caleta Chanavayita**, iniciativa ejecutada con el respaldo de SQM (Yodo Nutrición Vegetal).

Estos proyectos no representan solo cifras en un balance, sino el reflejo de un compromiso compartido por potenciar la **identidad y la sostenibilidad** de nuestra región.

PRESTACIONES

Desde 2024, la Fundación Trabaja UNAP **administra el Centro de Desarrollo de Negocios (CDN) Sercotec Tamarugal**, con sede en Pozo Almonte. Con un equipo de seis ejecutivos especializados, brindamos asesoría técnica y acompañamiento integral a micro y pequeños emprendedores de las cinco comunas de la provincia: Pozo Almonte, Pica, Huara, Camiña y Colchane.

Este Centro se ha consolidado como un aliado estratégico en las etapas de empoderamiento y capacitación de nuestros programas emblemáticos, tales como Tamarugal Emprende (Pica y Pozo Almonte) y Crea Tarapacá Empresas. Esta sinergia permite potenciar el ecosistema productivo local a través de una formación sólida y con pertinencia territorial.





Fundación Trabaja UNAP: **Vocación por las personas, compromiso con el territorio.**



PROGRAMA: TAMARUGAL EMPRENDE - TECK

TECK auspicia un **Programa de Emprendimiento Empresarial** a los habitantes de las comunas de **Pozo Almonte y Pica**, con el objetivo de **fortalecer e incentivar el desarrollo económico** de la Provincia del Tamarugal y **generar la actividad productiva y de servicio**, beneficiando a un grupo de **40 emprendedores** con un financiamiento de \$ 1.000.000.- (un millón de pesos), para la adquisición de activos fijos y capital de trabajo.

PROGRAMA: CREA TARAPACÁ EMPRESAS - TECK

Durante este periodo se desarrolló la primera versión de **Crea Tarapacá Empresas**, programa impulsado por Teck Quebrada Blanca y ejecutado por Fundación Trabaja UNAP. La iniciativa **fomentó la competitividad de las siete comunas de la región en áreas clave como minería, salud, sustentabilidad y liderazgo femenino**.

Con un fondo de \$40 millones, **el programa brindó mentorías especializadas a 30 empresas semifinalistas y financiamiento** directo a las cinco ganadoras. Este hito permitió **fortalecer la cultura de innovación local, optimizar los modelos de negocio de los participantes y consolidar** su impacto en el desarrollo económico regional.

PROGRAMA: CREA TU MARCA LAB - TECK

Este programa iniciado en 2025 y finalizado en 2026, tuvo como objetivo **impulsar la innovación y el desarrollo productivo local a través del fortalecimiento de negocios liderados por mujeres**. Mediante un modelo de asesoramiento integral y acompañamiento estratégico, **la iniciativa promueve el crecimiento económico con una mirada centrada en la equidad de género, la identidad territorial y la sostenibilidad**.

La culminación de este proceso se tradujo en la certificación de un grupo de emprendedoras locales, **consolidando una alianza colaborativa** entre la Fundación Trabaja UNAP, Teck Quebrada Blanca, la Municipalidad de Alto Hospicio e Inacap.



Ceremonia de entrega de reconocimientos **Tamarugal Emprende Pica** (abril / 26).





PROGRAMA: CAMINOS DE IDENTIDAD - TECK

En alianza con la Compañía Minera Teck, impulsamos el Fondo Concursable **“Caminos de Identidad”, parte del Programa Originarias**. Esta iniciativa busca cerrar brechas de desarrollo y fortalecer el patrimonio cultural de los pueblos indígenas del norte de Chile, **reconociendo a las mujeres originarias como guardianas de sabiduría y motores de cambio**.

Mediante formación técnica y acompañamiento, el programa entregó recursos estratégicos para el crecimiento de sus negocios:

- Aportes individuales de \$1.250.000 para 40 emprendedoras.
- Aportes asociativos de \$3.000.000 para tres organizaciones colectivas.

Con esta colaboración, la Fundación Trabaja UNAP **reafirma su compromiso con un desarrollo regional sostenible que respeta y valora la identidad ancestral**.



PROGRAMA CAMARÓN DEL RÍO LOA

El Programa “Estudio de Población Camarón de Río Loa” (*Cryphiops caementarius*), se llevará a cabo durante el presente año a través del área de Medio Ambiente de la Fundación, con la colaboración de la Facultad de Recursos Naturales de la Universidad Arturo Prat,

Comprende XX





PROGRAMA DE TENENCIA RESPONSABLE DE MASCOTAS - SQM



Desde el año 2025, la Fundación Trabaja UNAP ejecuta en Caleta Chanavayita el programa **“Tenencia Responsable de Mascotas”**, iniciativa financiada por SQM en colaboración con la Ilustre Municipalidad de Iquique.

Bajo el marco de la Ley 21.020, este proyecto integra operativos de esterilización y sanitización con un sólido componente formativo. A través de capacitaciones y la entrega de implementos para el cuidado de las mascotas (perros y gatos), **promovemos una cultura de cuidado animal vinculada directamente con la protección del medio ambiente y el bienestar de la comunidad local.**





Como resultado de una alianza estratégica entre Fundación Trabaja UNAP y Teck Quebrada Blanca, se realizó la **entrega de un moderno minibus 0 km con capacidad para 28 pasajeros a la Unión Comunal "Aromas del Desierto"**. vehículo equipado con plataforma hidráulica para acceso universal,, para fortalecer la autonomía, movilidad y la participación social de las personas mayores de la comuna.



PROGRAMAS VIGENTES Y EN EJECUCIÓN

PROGRAMAS SOCIALES

Condominio de Viviendas Tuteladas (CVT):

Mandante:	MIDESOF
Monto asignado:	\$73.508.379.
Fecha inicio:	03 / 02 / 25
Fecha término:	02 / 02 / 28
Cobertura:	21 personas mayores (hombres y mujeres)
Prestaciones:	Contención y acompañamiento.
Colaboración:	Facultad de Ciencias de la Salud - UNAP

Residencia Familiar 1

Mandante:	MIDESOF
Monto asignado:	\$146.000.
Fecha inicio:	06/08/25
Fecha término:	06/08/26
Cobertura:	20 participantes
Prestaciones:	Alimento, higiene y abrigo. Acompañamiento psicosocial.

Residencia Familiar 2

Mandante:	MIDESOF
Monto asignado:	\$146.000.
Fecha inicio:	06/08/25
Fecha término:	06/08/26
Cobertura:	20 participantes
Prestaciones:	Alimento, higiene y abrigo. Acompañamiento psicosocial.

CENTRO DE DESARROLLO DE NEGOCIOS SERCOTEC TAMARUGAL

Mandante:	SERCOTEC
Monto asignado:	\$262.377.158.
Fecha inicio:	03/02/25
Fecha término:	02/02/28
Cobertura:	Provincia del Tamarugal
Prestaciones:	Asesoría técnica gratuita, individual y para emprendedores y microempresas. Mentorías especializadas, apoyo a la gestión financiera, capacitaciones, vinculación con el ecosistema productivo, entre otras.

PROGRAMAS VIGENTES Y EN EJECUCIÓN

PROGRAMAS PRIVADOS

Tamarugal Emprende (Pica y Pozo Almonte)

Mandante:	TECK
Monto asignado:	\$117.324137.
Fecha inicio:	01 / 06 / 25
Fecha término:	08 / 04 / 26
Cobertura:	40 negocios locales
Prestaciones:	Entrega de herramientas de gestión empresarial y financiamiento para mejorar y proyectar sus negocios.
Colaboración:	Municipalidades de Pica y Pozo Almonte.

Residencia Familiar 2

Mandante:	MIDESOF
Monto asignado:	\$146.000.
Fecha inicio:	06/08/25
Fecha término:	06/08/26
Cobertura:	20 participantes
Prestaciones:	Alimento, higiene y abrigo. Acompañamiento psicosocial.

ESTUDIO DE POBLACIÓN CAMARÓN RÍO LOA

Mandante:	SQM
Monto asignado:	\$277.730.759.
Fecha inicio:	10/01/26
Fecha término:	10/01/28
Colaboración:	Facultad de Recursos Naturales - UNAP



María Mallea, emprendedora, **beneficiaria de Tamarugal Emprende Pozo Almonte** y Cliente del Centro de Desarrollo de Negocios Sercotec Tamarugal.







“Somos comunidad y territorio”.

 fundaciontrabajaunap.cl